

Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального педагогического образования центр повышения квалификации специалистов «Информационно-методический центр» Василеостровского района Санкт-Петербурга

**Аналитическая справка,  
подтверждающая положительный социальный эффект ОЭР  
по теме: «Использование комплексного анализа результатов оценочных процедур  
для принятия управленческих решений,  
направленных на развитие образовательной организации»**

**25.12.2022**

Цель: описать влияние инновационной работы на повышение эффективности учебно-методического, организационного, информационного, правового, финансово-экономического, кадрового, материально-технического обеспечения организации и системы образования Санкт-Петербурга.

Тип эффекта	Описание эффекта	Уровень социально-педагогического эффекта
Эффективность учебно-методического обеспечения организации	Разработаны Методические рекомендации по организации комплексного анализа результатов оценочных процедур и возможностям его использования для развития образовательной организации, которые будут использованы в программе повышения квалификации Государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования Санкт-Петербургской академии постдипломного педагогического образования кафедры «Управления образованием»: «Программа для школ с низкими образовательными результатами (оптимизация деятельности по результатам оценочных процедур ШФЗР, ШНОР, ШНУС)», 72 ч., а также для методической работы со школами ШФЗР, ШНОР и ШНУС Василеостровского района	<i>Изменение системы отношений.</i> В процессе инновационной деятельности образовательные организации, относящиеся к категориям ШНОР и ШФЗР получили новый стимул, к развитию, что привело к привлечению внимания школ района к проекту. В заявке планировалось участие 5 образовательных организаций, но в итоге к проекту на разных стадиях присоединилось еще 4 организации, которые полностью или частично применяют методические рекомендации в своей практике.
Эффективность организационного обеспечения организации	В процессе проекта приобретен опыт работы в формате проектировочных площадок, который планируется транслировать на инновационную деятельность в 2023-2025 гг. В процессе проекта закреплен опыт сотрудничества с НИУ «ВШЭ» Санкт-Петербурга и СПб АППО. Реализация инновационного проекта привела к перспективам сотрудничества:	<i>Укрепление статуса и имиджа учреждения</i> в процессе инновационной работы привлекло большое количество предложений по сетевому партнерству как напрямую связанным с темой ОЭР, так и связанных с имиджем инновационной активности ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методического центра»

	<p>- в магистратуре «Управления образованием» НИУ «ВШЭ» разрабатываются и защищаются проекты, соответствующие теме ОЭР, что дает эффект практикоориентированности получаемому магистрантами образованию;</p> <p>- магистранты НИУ «ВШЭ» планирует совместные проекты со школами, проектными площадками района;</p> <p>- СПб АППО планирует участие ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методического центра» Василеостровского района в программах Школы управленческого мастерства;</p> <p>- часть идей инновационной работы послужило для разработки программы Региональной стажировочной площадки ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр» Василеостровского района, реализуемой в соответствии с решением Комитета по образованию от 22.07.2022 № 1488-р «О присвоении статуса «Региональная стажировочная площадка» Государственным образовательным учреждениям Санкт-Петербурга, находящимся в ведении Комитета по образованию и администрации районов Санкт-Петербурга</p>	<p>Василеостровского района. За прошедший период (с 2020 г.) учреждение стало постоянным партнером НИУ «ВШЭ» Санкт-Петербург, ЦНППМ, кафедры управления АППО, издательско-консалтинговой компании «Эффектико Групп», Санкт-Петербургского государственного бюджетного нетипового образовательного учреждения "Центр регионального и международного сотрудничества", РГПУ им. А.И. Герцена. Сотрудники и участники проектных площадок получили опыт международной диссеминации результатов инновационной деятельности и совместных исследований с Таллинским университетом (Эстония) и Педагогическим университетом г. Вены (Австрия).</p>
<p>Эффективность информационного обеспечения организации</p>	<p>Информационное обеспечение проекта, осуществляемое изначально только силами ИМЦ и проектных площадок, расширилось до включения в форсайт-сессии медиаресурса «Педагогический форсайт». Для реализации дистанционного повышения квалификации был использован продукт предыдущего инновационного исследования в статусе Федеральной инновационной площадки - Электронная система управления компетенциями педагогов "ИНТЕГРАЛ"</p>	<p><i>Изменение установок</i> - предыдущие инновационные продукты ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр» Василеостровского района используются в качестве инструмента информационного обеспечения в новом исследовании.</p>
<p>Эффективность правового</p>	<p>В ходе инновационной деятельности по ОЭР разработано ПОЛОЖЕНИЕ о</p>	<p><i>Изменение социально-психологических установок</i></p>

<p>обеспечения организации</p>	<p>деятельности образовательного учреждения Василеостровского района Санкт-Петербурга в режиме проектной площадки районного уровня, которое носит универсальный характер и позволяет привлекать образовательные организации района к инновационной деятельности на основе сетевого сотрудничества. Данные опыт может быть распространен на другие районы города.</p>	<p>– у образовательных организаций района, не имеющих статуса региональных инновационных площадок появилась возможность получить опыт инновационной деятельности, а в рамках данной темы еще и получить индивидуальное сопровождение по вопросам комплексного анализа оценки образовательных результатов.</p>
<p>Эффективность финансово-экономического обеспечения и материально-технического обеспечения организации</p>	<p>Благодаря выделенной субсидии на реализацию программы эксперимента удалось получить новые штатные единицы для выполнения проекта и обновить базу компьютерной и оргтехники организации.</p>	<p><i>Укрепление имиджа</i> – учреждение постоянно с 2014 года реализует инновационные проекты регионального или федерального уровня и наличие данной субсидии стало традицией.</p>
<p>Эффективность кадрового обеспечения организации</p>	<p>Инновационная деятельность учреждения в 2020-2022 гг. привлекла внимание магистрантов программы «Управление образованием» НИУ «ВШЭ» Санкт-Петербург, в период проведения эксперимента 2 специалиста, обучавшихся на программе стали сотрудниками ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр» Василеостровского района, с 09.01.2023 планируется прием еще 2 магистрантов, которые продолжат работу над инновационным проектом ИМЦ в 2023-2025 гг.</p>	<p><i>Укрепление имиджа</i> – инновационный потенциал учреждения является привлекательным для молодых управленцев, которые собираются продолжить свою профессиональную карьеру в ГБУ ДППО ЦПКС «Информационно-методический центр» Василеостровского района. Проекты, реализуемые проектными площадками района, под руководством ИМЦ, также привлекают внимание магистрантов программы «Управление образованием» НИУ «ВШЭ» Санкт-Петербург, что позволяет обновить кадровый состав за счет молодых мотивированных на инновационную деятельность специалистов.</p>